



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

PE - 2024

**CÂMARA DE
FORTIM - CE**



CÂMARA MUNICIPAL DE
FORTIM
MAURO CAVALCANTE DE SOUZA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – PE 2024

Fortim – Ceará
MAIO DE 2024



INTRODUÇÃO

Estamos orgulhosamente apresentando o Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Fortim, uma ferramenta essencial para orientar as ações e iniciativas desta instituição no cumprimento de sua missão e na realização de seus objetivos. Esta casa, comprometida com o desenvolvimento e bem-estar da comunidade que representa, reconhece a importância de um planejamento estratégico sólido e orientado para resultados.

Este documento reflete o compromisso da Câmara em aprimorar suas práticas e processos, além de adaptar-se às demandas e desafios do ambiente em que está inserida. Através de uma análise criteriosa do contexto externo e interno, identificamos as oportunidades e ameaças que influenciam nosso trabalho, bem como nossas capacidades e limitações internas.

O Planejamento Estratégico aqui apresentado estabelece uma visão clara e inspiradora para o futuro da Câmara Municipal de Fortim, delineando objetivos estratégicos que orientarão nossas atividades. Por meio de metas mensuráveis e ações concretas, buscamos maximizar nosso impacto na comunidade, fortalecer parcerias estratégicas e promover uma gestão transparente e eficiente.

Ao longo deste documento, detalhamos os principais elementos do Planejamento Estratégico, incluindo nossa visão de longo prazo e os objetivos estratégicos estabelecidos. Internamente, implantaremos as estratégias para alcançá-los e utilizaremos indicadores de desempenho para monitorar nosso progresso. Acreditamos firmemente que este Planejamento Estratégico será uma ferramenta essencial para guiar nossas ações, dar base ao Plano de Contratações Anual e garantir que continuemos a cumprir nossa missão de servir à comunidade de Fortim com excelência e comprometimento.



CÂMARA MUNICIPAL DE
FORTIM
MAURO CAVALCANTE DE SOUZA

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	2
IDENTIDADE ORGANIZACIONAL	1
ANÁLISE DO AMBIENTE EXTERNO E INTERNO	4
MAPA ESTRATÉGICO	6
CONCLUSÃO	8

CÂMARA MUNICIPAL DE FORTIM

Shopping Boulevard, Avenida Joaquim Crisóstomo, nº 1049 - 1º Andar - Centro

CNPJ: 35.050.772/0001-12 - INSCRIÇÃO ESTADUAL: 06.920.441-1

administrativo@cmfortim.ce.gov.br | www.cmfortim.ce.gov.br

FONE: (88) 3413-1575



CÂMARA MUNICIPAL DE
FORTIM
MAURO CAVALCANTE DE SOUZA

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

O escopo dessa etapa corresponde ao desenvolvimento da identidade organizacional da Câmara Municipal de Fortim, o qual teve como contribuição as ideias e intervenções dos gestores, servidores e colaboradores presentes na ocasião do planejamento. Requer, portanto, esclarecer as noções que levam a importância da identidade organizacional na Instituição, desse modo, a sua definição é entendida como a representação do estágio inicial do planejamento estratégico do legislativo, devendo levar em consideração um conjunto de passos que irá identificar a missão, a visão e os valores institucionais da Câmara.

Missão

Defender os interesses da sociedade de Fortim, garantindo a participação ativa e humanizada da população, por meio de uma gestão inovadora e acessível.



Visão



Ser reconhecida como casa legislativa forte e inovadora, com ações voltadas ao acolhimento e a diversidade de serviços, em prol da sociedade.

Valores

Respeito
Impessoalidade
Integridade
Empatia
Sustentabilidade





MISSÃO: como principal missão tem-se de defender os interesses da sociedade de Fortim, garantindo a participação ativa e humanizada da população, por meio de uma gestão inovadora e acessível. Essa missão não apenas define a identidade da instituição, mas também serve como bússola moral para guiar suas iniciativas em prol do bem-estar coletivo. É o compromisso inabalável da Câmara com a humanização, responsabilidade e justiça que solidifica sua relação com os cidadãos de Fortim, os agentes públicos e a alta e média administração, fortalecendo assim os laços de confiança e colaboração na busca por uma sociedade mais justa e igualitária.

“Uma missão bem difundida desenvolve nos colaboradores um senso comum de oportunidade, direção, significância e realização”. **(Philip Kotler)**

VISÃO: A visão da Câmara Municipal de Fortim é ser reconhecida como casa legislativa forte e inovadora, com ações voltadas ao acolhimento e a diversidade de serviços, em prol da sociedade. Este objetivo não apenas reflete o compromisso da instituição com a excelência, qualidade e inovação na prestação de serviços aos cidadãos, mas também representa um esforço contínuo para alinhar suas práticas e diversidade nos serviços com os ideais de desenvolvimento e progresso comunitário.

“O conceito principal de Planejamento Estratégico é a visão: uma representação mental estratégica que existe na cabeça do líder e que serve como inspiração ou ideia guia daquilo que se precisa ser feito por toda organização”. **(Chiavenato)**

VALORES: A Câmara Municipal de Fortim é regida por uma sólida base de valores que norteiam todas as suas decisões e ações. O Respeito significa valorizar e tratar todos com dignidade, promovendo um ambiente inclusivo. A Impessoalidade é agir de forma justa e imparcial, focando no bem-estar coletivo. A Integridade é manter altos padrões éticos,



CÂMARA MUNICIPAL DE
FORTIM
MAURO CAVALCANTE DE SOUZA

promovendo a confiança e a transparência. A Empatia considera-se demonstrar compreensão e sensibilidade às necessidades dos cidadãos. E, por fim, a Sustentabilidade, que é comprometer-se com o desenvolvimento equilibrado e a conservação dos recursos para as futuras gerações. Esses valores formam o alicerce sobre o qual essa Câmara Municipal constrói sua atuação em prol do bem comum e do progresso coletivo.

“Valores e cultura são fundamentais para o sucesso institucional”. **(Peter Drucker)**



ANÁLISE DO AMBIENTE EXTERNO E INTERNO

A análise SWOT é uma ferramenta amplamente utilizada para avaliar os pontos fortes (Strengths) e fracos (Weaknesses) internos de uma organização, bem como as oportunidades (Opportunities) e ameaças (Threats) externas que ela enfrenta. No contexto da governança pública, especialmente para o poder legislativo deste Município, a aplicação da análise SWOT desempenha um papel crucial.

Ao realizar uma análise SWOT, os gestores, diretores, servidores e legisladores da instituição podem identificar os recursos, habilidades e vantagens competitivas que a câmara legislativa possui (pontos fortes), bem como as áreas que necessitam de melhorias (pontos fracos). Isso permite uma compreensão mais clara das capacidades e limitações da instituição, fornecendo uma base sólida para o planejamento estratégico e tomada de decisões. Como por exemplo, o trabalho em equipe é uma de nossas forças, mas a delegação de funções ainda é um ponto a melhorar.

Além disso, ao analisar as oportunidades e ameaças externas, como mudanças políticas, sociais, econômicas e ambientais, a análise SWOT ajuda essa casa legislativa a antecipar e responder proativamente a esses fatores. Por exemplo, uma ótima oportunidade é a parceria com a procuradoria da mulher, com o Procon e balcão do cidadão, já como ameaças identificamos as críticas injustiçadas por uma parte da sociedade.

A importância da análise SWOT na governança pública para o poder legislativo de Fortim reside na sua capacidade de proporcionar uma visão abrangente da situação atual e futura da instituição, destacando áreas que precisam de atenção prioritária e oportunidades que podem ser aproveitadas. Possibilitando assim o desenvolvimento de estratégias mais eficazes para fortalecer a governança, promover a transparência, a prestação de contas e o atendimento às demandas da comunidade, contribuindo assim para a melhoria contínua e o sucesso da câmara legislativa municipal.



CÂMARA MUNICIPAL DE
FORTIM
MAURO CAVALCANTE DE SOUZA

A identificação das forças, fraquezas, ameaças e oportunidades foi realizada por meio de brainstorming, conduzido pelo corpo de profissionais que compõe a Câmara. Esse diagnóstico permitiu mensurar as necessidades de melhorias dentro da instituição, bem como identificar os pontos positivos disponíveis.

A análise SWOT não apenas identificou os aspectos internos e externos que afetam a Câmara Municipal de Fortim, mas também serve como um instrumento dinâmico para a adaptação e inovação contínuas. Ao reconhecer e capitalizar os pontos fortes, nossa Câmara pode consolidar sua posição e explorar novas oportunidades de atuação.

Da mesma forma, ao enfrentar diretamente os pontos fracos e as ameaças, a instituição pode implementar medidas preventivas e estratégias de mitigação, fortalecendo sua resiliência e capacidade de resposta diante de desafios emergentes. Dessa forma, a análise SWOT não é apenas uma fotografia estática da situação atual, mas sim uma bússola que orienta o poder legislativo de Fortim em sua jornada rumo à excelência e ao serviço público eficaz e responsivo às necessidades da comunidade que serve.



MAPA ESTRATÉGICO

O Mapa Estratégico é uma ferramenta de gestão que busca visualizar e comunicar de forma clara e simplificada os objetivos estratégicos de uma organização, assim como as relações de causa e efeito entre eles. No contexto do poder legislativo, o Mapa Estratégico é essencial para orientar a atuação parlamentar e administrativa, alinhando as ações e decisões com os propósitos e metas estabelecidos.

Essa ferramenta proporciona uma visão abrangente dos desafios e metas da instituição, promovendo o alinhamento das ações com as prioridades definidas. Isso resulta em uma alocação mais eficiente de recursos, tanto financeiros quanto humanos, otimizando o funcionamento da instituição.

Além disso, o Mapa Estratégico facilita a prestação de contas à sociedade, tornando transparentes os objetivos e metas da legislatura. A partir desse mapa, é possível monitorar o progresso em direção aos objetivos estabelecidos, identificando áreas que necessitam de ajustes e incentivando a inovação e a busca por soluções criativas.

Por meio do Mapa Estratégico, o poder legislativo pode fortalecer sua governança, garantindo uma gestão mais eficaz, transparente e orientada para resultados. Essa abordagem contribui para a consolidação da democracia e para o fortalecimento da representatividade, promovendo um ambiente legislativo mais eficiente e responsivo às demandas da sociedade.



CÂMARA MUNICIPAL DE
FORTIM
MALIRO CAVALCANTE DE SOUZA

Resultados para a Sociedade

Aperfeiçoar o acesso do cidadão aos serviços prestados pela Câmara Municipal

Fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativo e de fiscalização e controle

Desenvolver a instituição para os públicos

Transparência

Promover a transparência ativa e o controle social

Amplicar a divulgação das atividades do legislativo e das ações institucionais em diferentes plataformas

Facilitar o acesso às informações claras e de qualidade

Governança e Gestão de excelência

Aprimorar a governança, o processo decisório e as práticas de gestão.

Promover a evolução dos processos tecnológicos.



CÂMARA MUNICIPAL DE
FORTIM
MAURO CAVALCANTE DE SOUZA

CONCLUSÃO

Dessa forma, o Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Fortim muito além do que simplesmente um conjunto de diretrizes e metas, ou seja, é a expressão tangível do compromisso desta instituição com a comunidade que serve. Ao longo deste documento, exploramos a identidade organizacional desta Câmara, mapeamos nossas forças e fraquezas por meio da análise SWOT e delineamos um caminho claro para o futuro por meio do Mapa Estratégico.

Essas ferramentas não apenas proporcionam uma visão abrangente do ambiente em que estamos inseridos, mas também destacam as áreas em que podemos crescer e melhorar. O Planejamento Estratégico serve como um farol, guiando nossas ações e decisões, garantindo que estejamos sempre alinhados com os interesses e necessidades de toda a população de Fortim.

A importância dessas ferramentas para o poder legislativo municipal é inestimável. Elas não apenas promovem uma gestão mais eficiente e transparente, mas também fortalecem a governança pública, aumentam a prestação de contas e promovem o engajamento cívico. Ao adotar e implementar este Planejamento Estratégico, a Câmara Municipal de Fortim reafirma seu compromisso com a excelência, empatia, inovação, integridade, transparência e o serviço público de qualidade. Juntos, estamos construindo um futuro melhor para nossa sociedade.


CÂMARA DO MUNICÍPIO DE FORTIM
Kath Anne Meira da Silva Simonassi - Presidente